

# Conseil de gestion financière des Premières Nations

Introduction à la gestion des risques

Le 13 octobre 2016

# Objectifs d'apprentissage

1. Qu'est-ce que le risque?
2. Pourquoi le risque est-il important?
3. Qu'est-ce que la gestion des risques?
4. Qui fait quoi?
5. La clé de la réussite

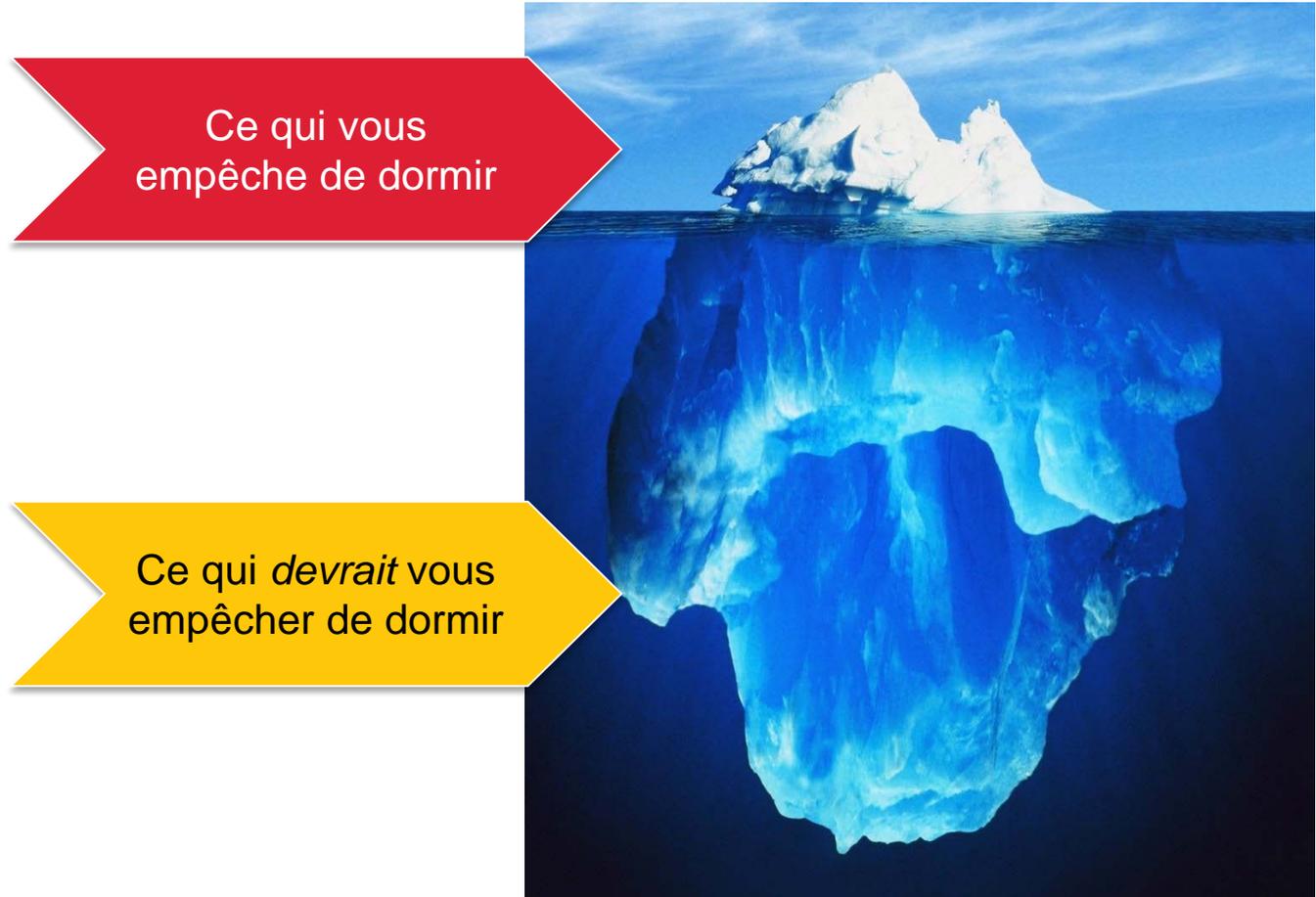
# 1. Qu'est-ce que le risque?

- Le risque est la possibilité qu'un événement négatif se produise
- Cet événement négatif pourrait empêcher votre Première Nation d'atteindre ses objectifs

## Mise au point

- Les événements indésirables sont une réalité
- Nous avons tendance à ne pas nous y préparer
- Nous *pouvons* les anticiper
- Nous *pouvons* y être préparés
- Nous *pouvons* minimiser leur incidence

## 2. Pourquoi le risque est-il important?



## 2. Pourquoi le risque est-il important?

- Parce que la gestion des risques peut aider votre Première Nation à atteindre ses objectifs stratégiques

### Mise au point

- Les risques peuvent représenter des opportunités
- Gestion des risques =
  - de meilleurs résultats
  - de meilleures décisions
  - une meilleure utilisation des ressources



### 3. Qu'est-ce que la gestion des risques?

- Cadre de gestion des risques :
  - À quels risques ma Première Nation est-elle exposée?
  - Quelle peut être leur incidence?
  - Comment peut-on les prévenir?

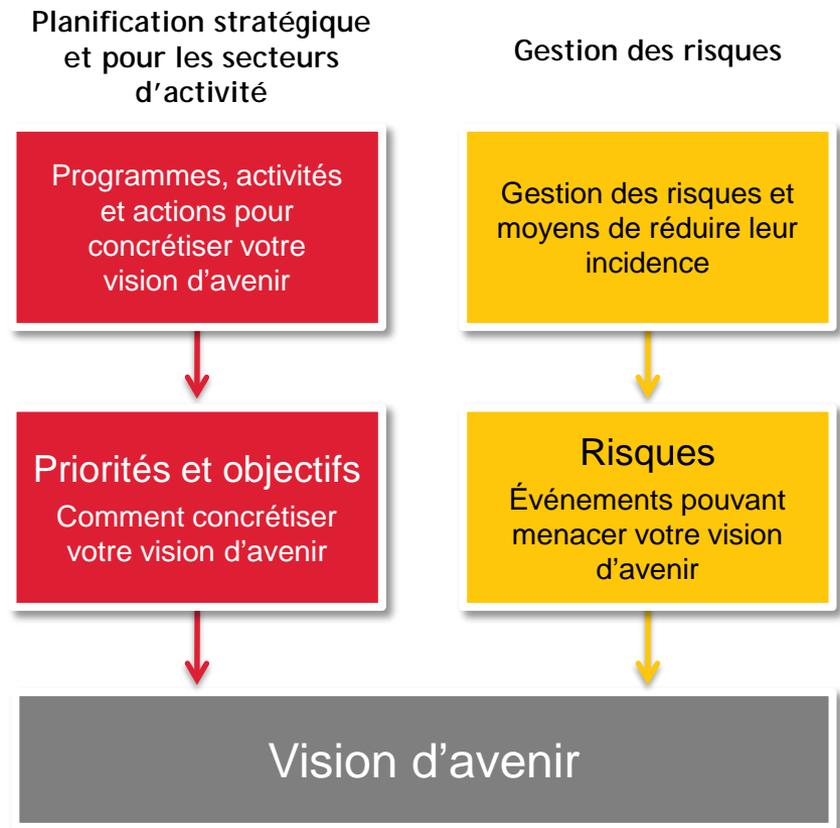
#### Mise au point

- Les risques ne sont pas tous égaux
- Différents risques à divers échelons de votre Première Nation



### 3. Qu'est-ce que la gestion des risques?

- Le processus visant à augmenter les chances pour votre Première Nation de concrétiser sa vision ainsi que ses priorités et ses objectifs stratégiques.





### 3. Qu'est-ce que la gestion des risques?

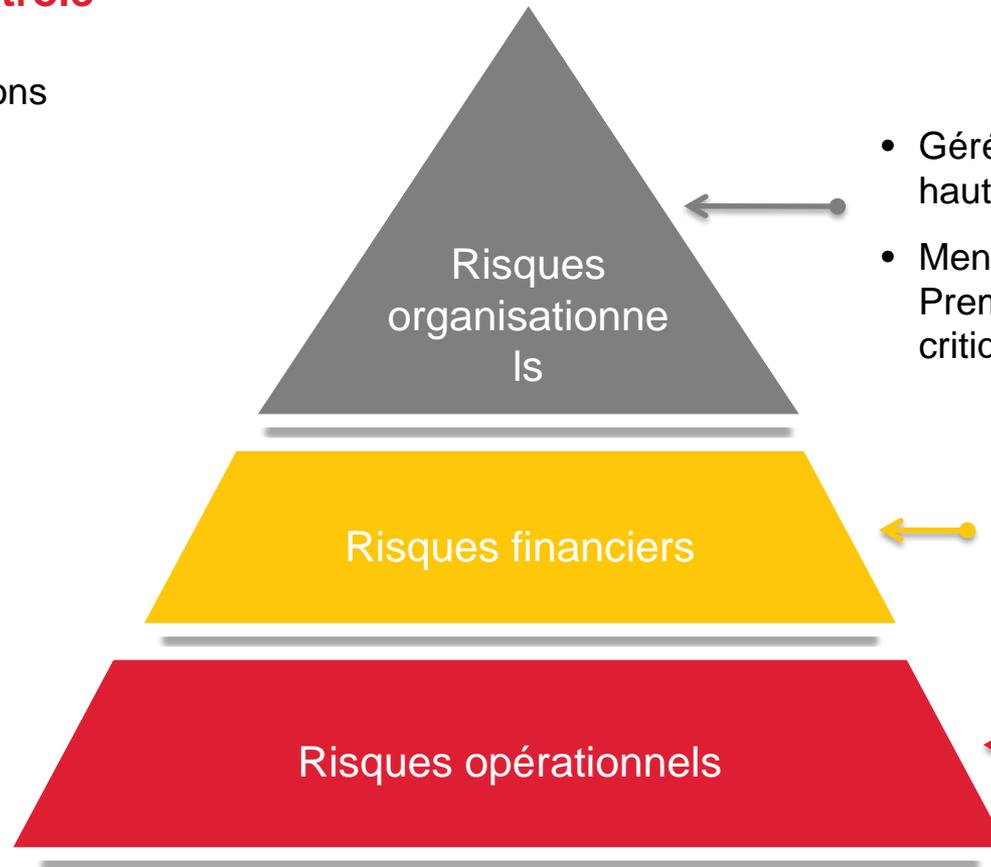
Source de contrôle

Niveau

Bonnes décisions



Règles  
adéquates



Risques  
organisationne  
ls

Risques financiers

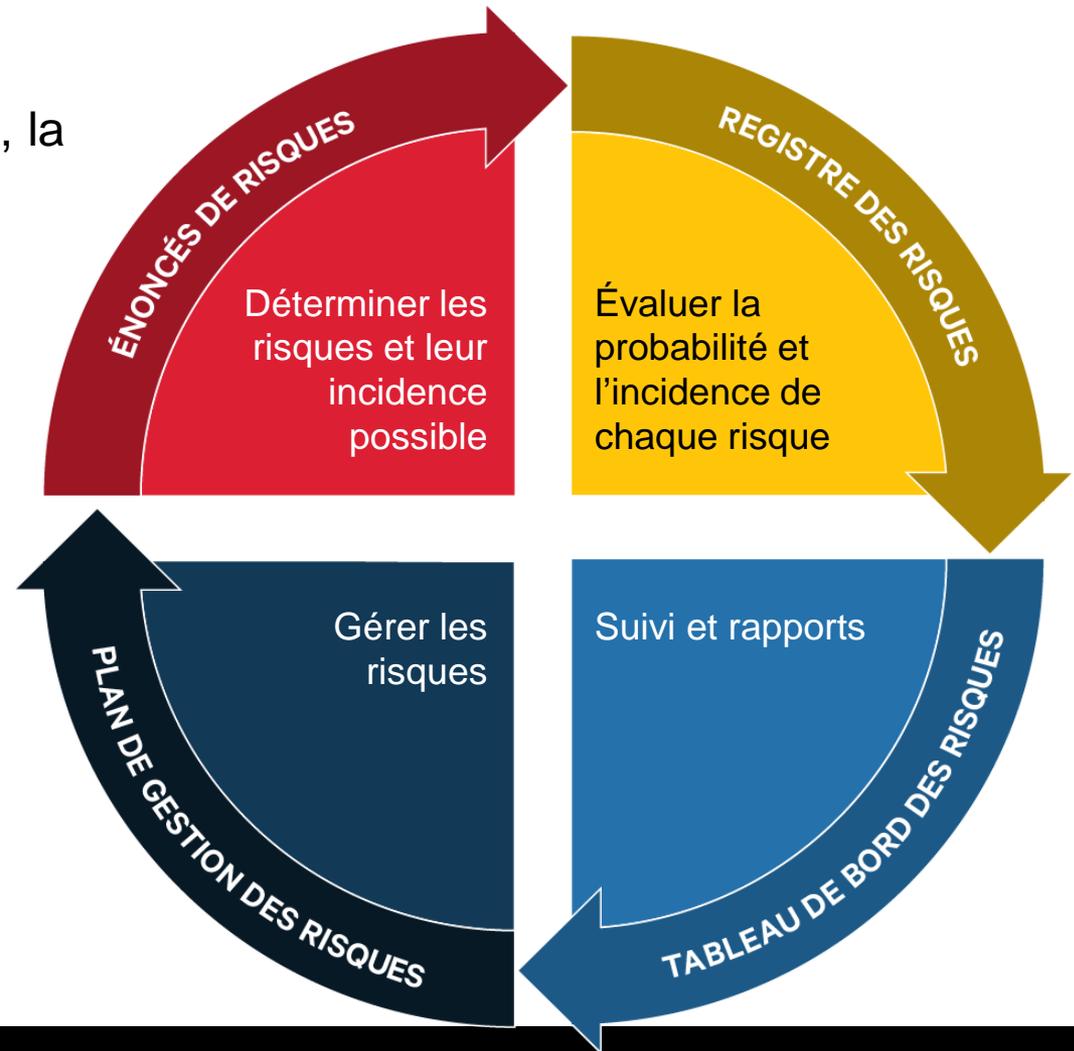
Risques opérationnels

- Gérés par le conseil et la haute direction
- Menaces à la viabilité de la Première Nation—menaces critiques
- Gérés par le Comité des finances et d'audit et les secteurs d'activité
- Gérés par les secteurs d'activité



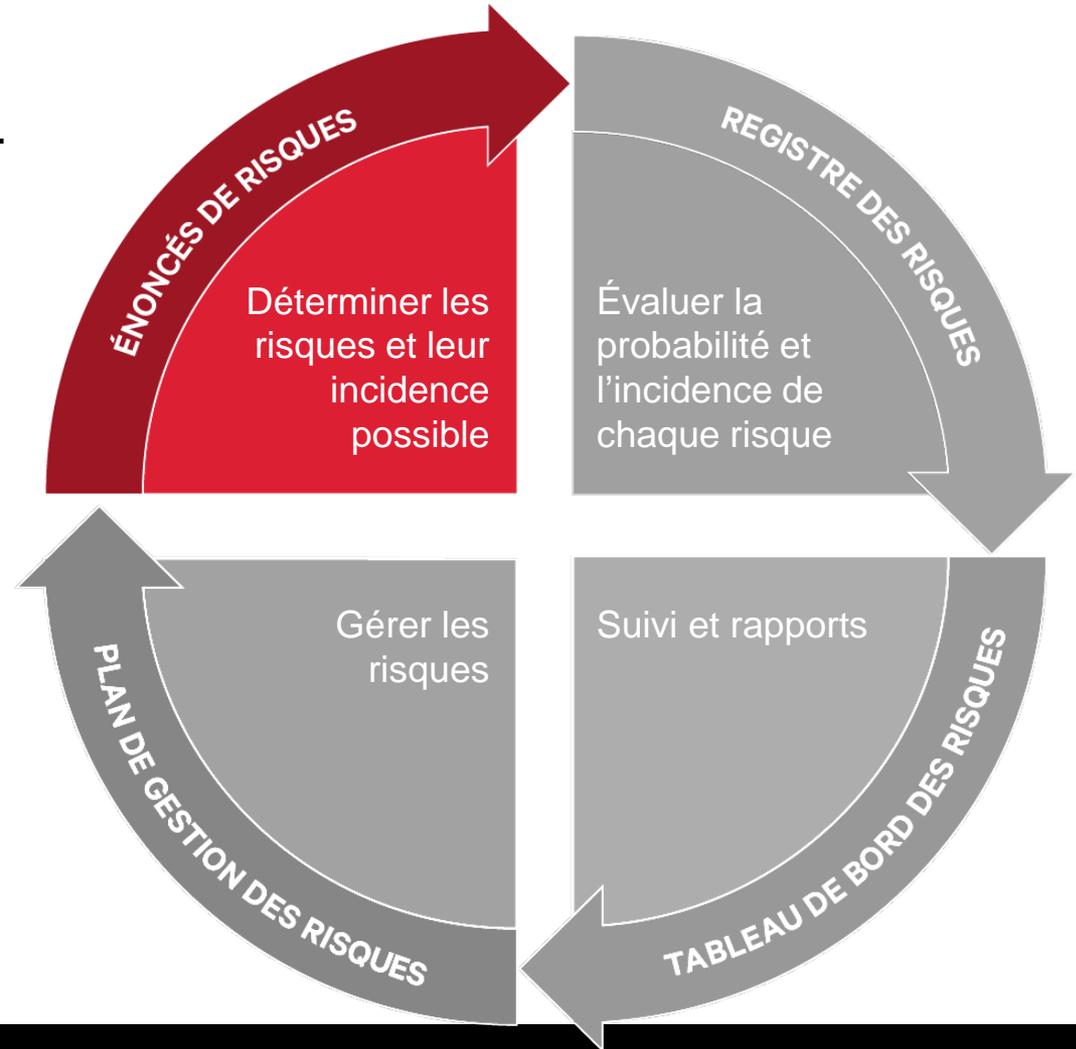
### 3. Qu'est-ce que la gestion des risques?

- La détermination, l'évaluation, la surveillance et la gestion des risques.



### 3. Qu'est-ce que la gestion des risques?

- La détermination des risques.





### 3. Qu'est-ce que la gestion des risques?

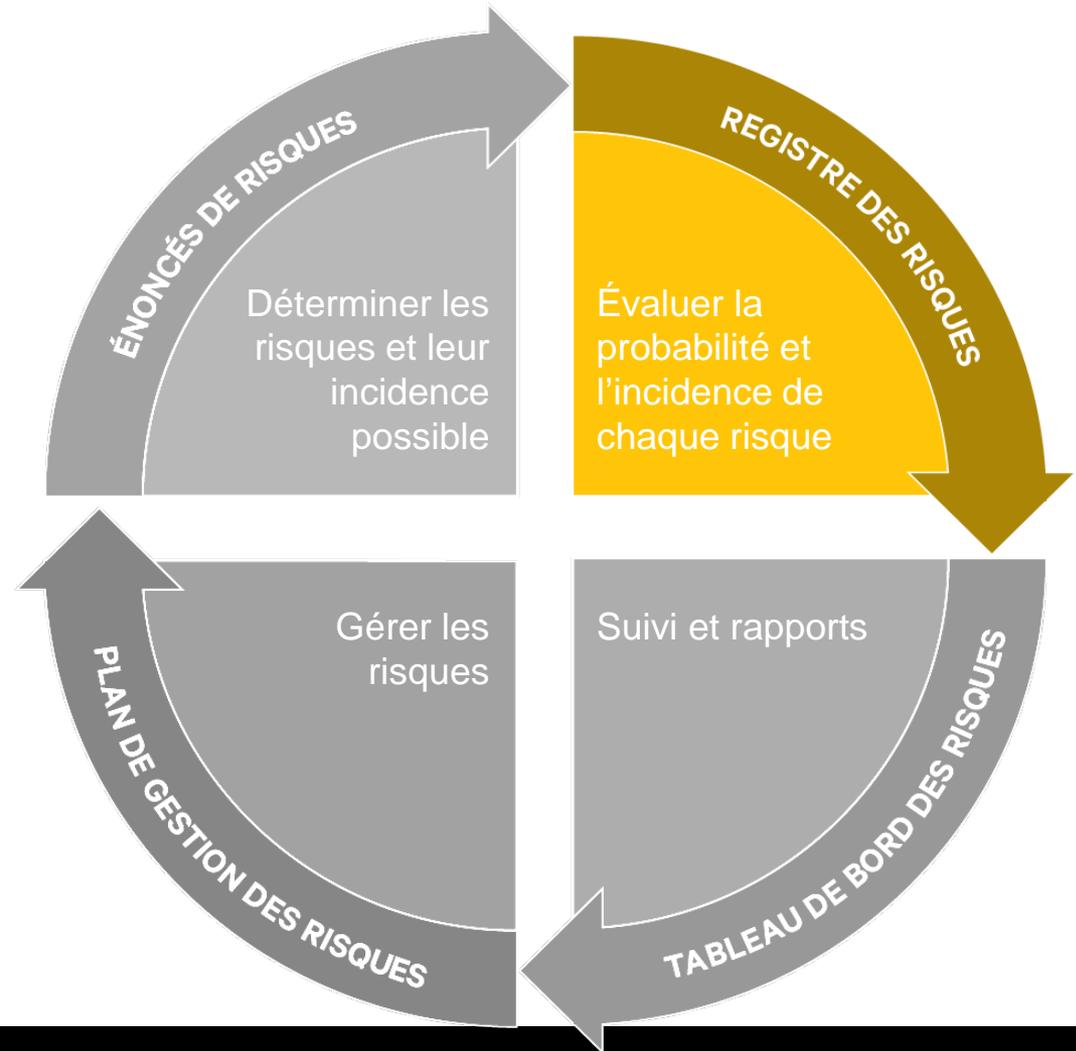
- Étape 1 – Énoncés de risques
  - Déterminer les événements négatifs pouvant se produire et leur incidence possible.

Événement	Incidence
Ne pas consigner nos histoires et notre langue	Perte de notre culture
Absence de plan de succession	Perte du « savoir organisationnel »
Report de l'entretien des infrastructures et des actifs	Défaillance des infrastructures et coûts plus élevés
Financement insuffisant en raison de la perte de subventions	Réduction ou suppression des services aux membres
Absence de lien entre les valeurs culturelles et les activités de développement économique	Manque de soutien de la collectivité à l'égard des investissements



### 3. Qu'est-ce que la gestion des risques?

- L'évaluation des risques.





### 3. Qu'est-ce que la gestion des risques?

- Étape 2 – Registre des risques
  - Énumérer tous les énoncés de risques et leurs incidences possibles dans un tableau appelé registre des risques.

Événement	Incidences
Financement insuffisant en raison de la perte de subventions	Réduction ou suppression des services aux membres

### 3. Qu'est-ce que la gestion des risques?

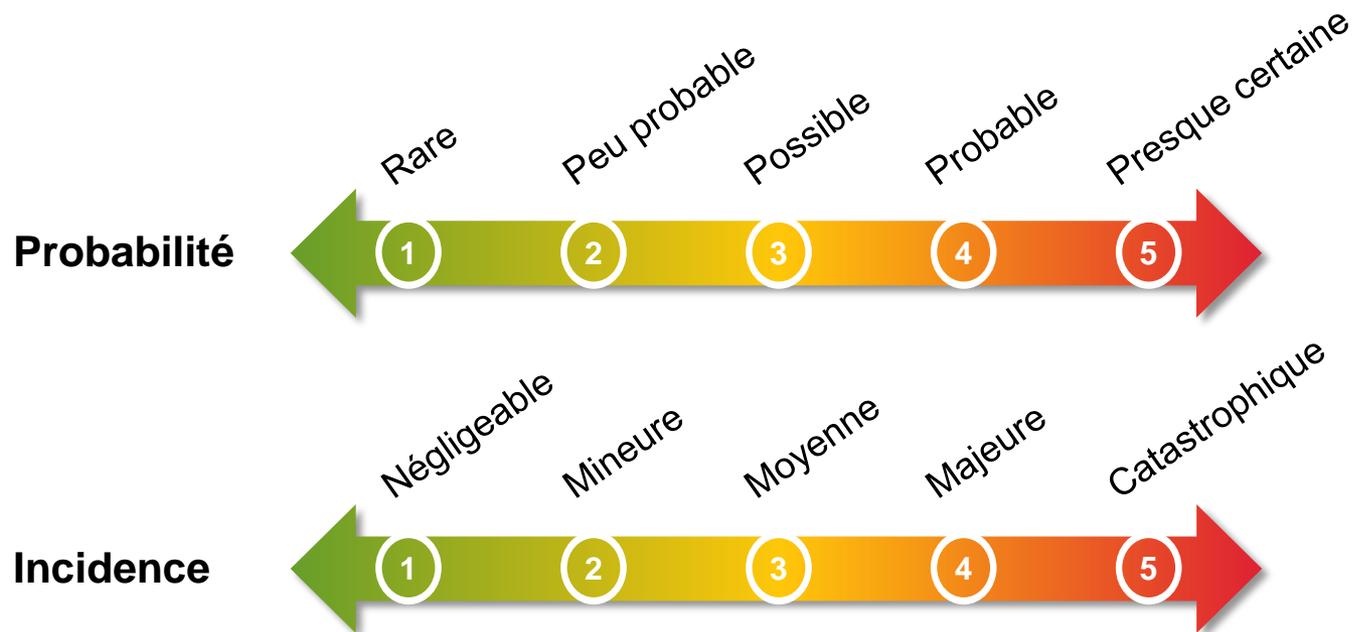
- Étape 2 – Registre des risques
  - Évaluer les énoncés de risques en fonction de leur degré de probabilité et de la gravité de leur incidence.

Déterminer : Énoncés de risques		Évaluer	
Événement	Incidence	Degré de probabilité	Gravité de l'incidence
Financement insuffisant en raison de la perte de subventions	Réduction ou suppression des services aux membres	3	4



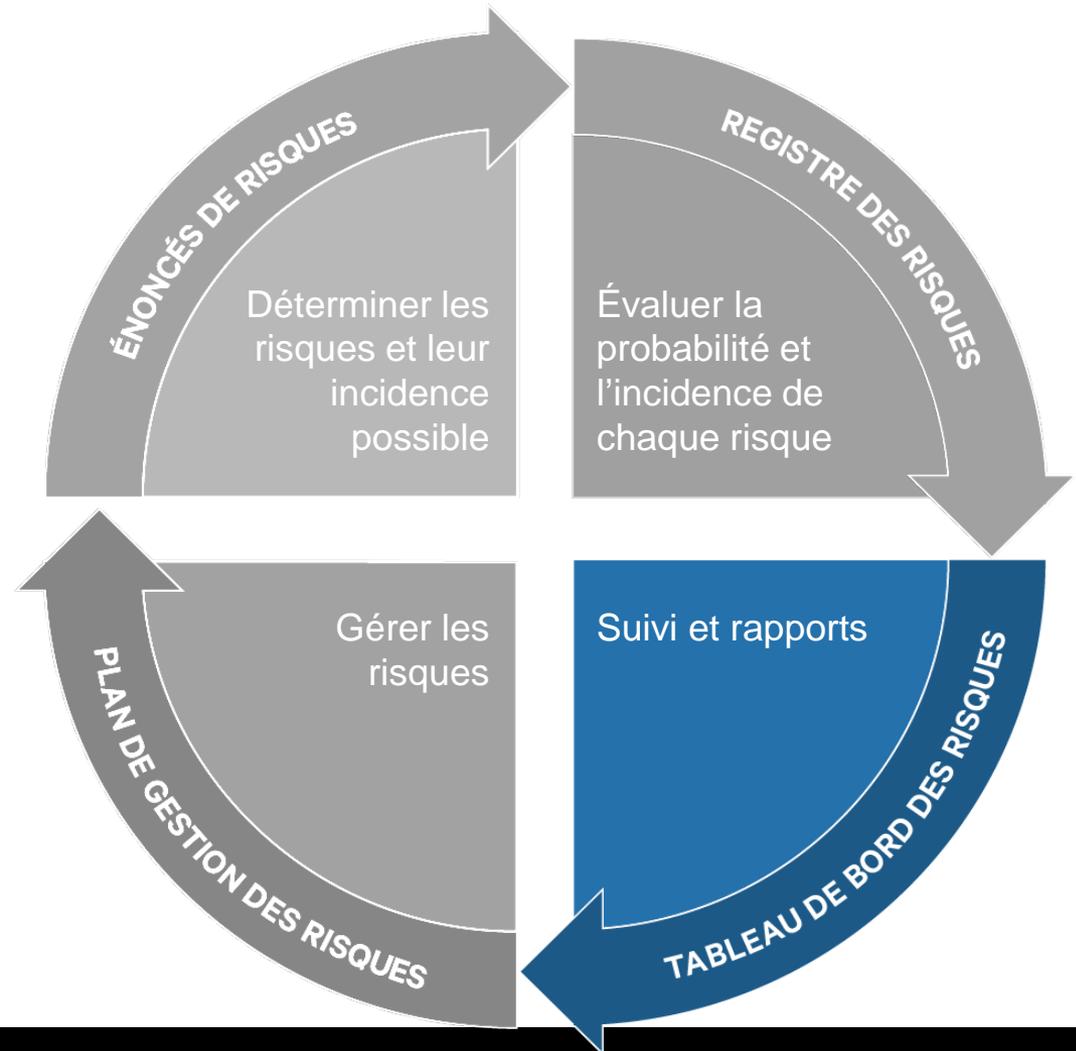
### 3. Qu'est-ce que la gestion des risques?

- Étape 2 – Registre des risques
  - Évaluer les énoncés de risques en fonction de leur degré de probabilité et de la gravité de leur incidence.



### 3. Qu'est-ce que la gestion des risques?

- La surveillance des risques.





### 3. Qu'est-ce que la gestion des risques?

- Étape 3 – Tableau de bord des risques
  - Analyser le tableau de bord des risques (le tableau généré automatiquement qui consolide le registre des risques selon le degré de probabilité et la gravité de l'incidence.)

Catastrophique →  
 Majeure →  
 Moyenne →  
 Mineure →  
 Négligeable →

INCIDENCE

1	2	3	3	2
0	2	0	2	1
1	1	1	2	1
1	1	1	0	1
0	0	1	1	0

PROBABILITÉ

- Incidence et probabilité élevées
- Incidence et probabilité moyennes
- Incidence et probabilité faibles

↑  
Rare

↑  
Peu probable

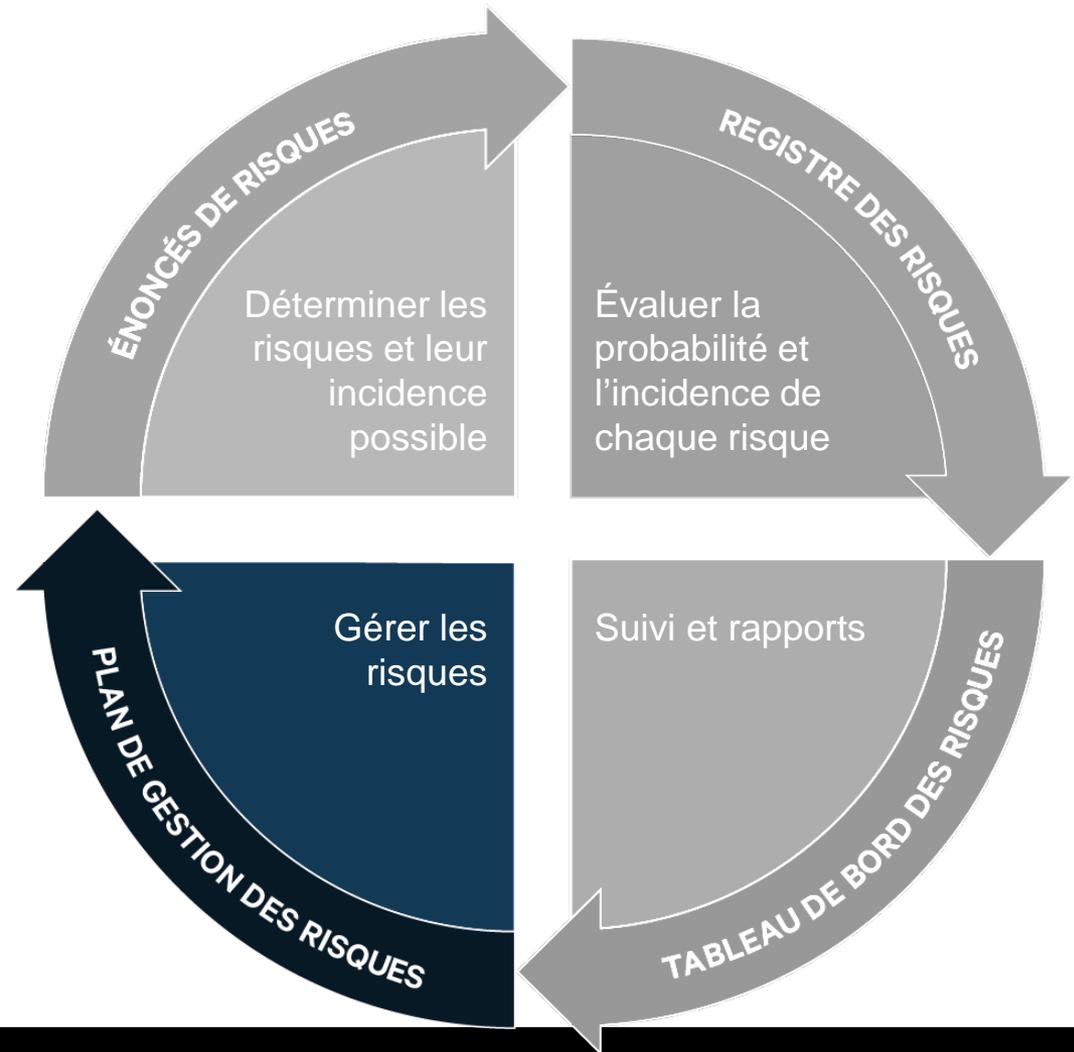
↑  
Possible

↑  
Probable

↑  
Presque certain

### 3. Qu'est-ce que la gestion des risques?

- La gestion des risques.





### 3. Qu'est-ce que la gestion des risques?

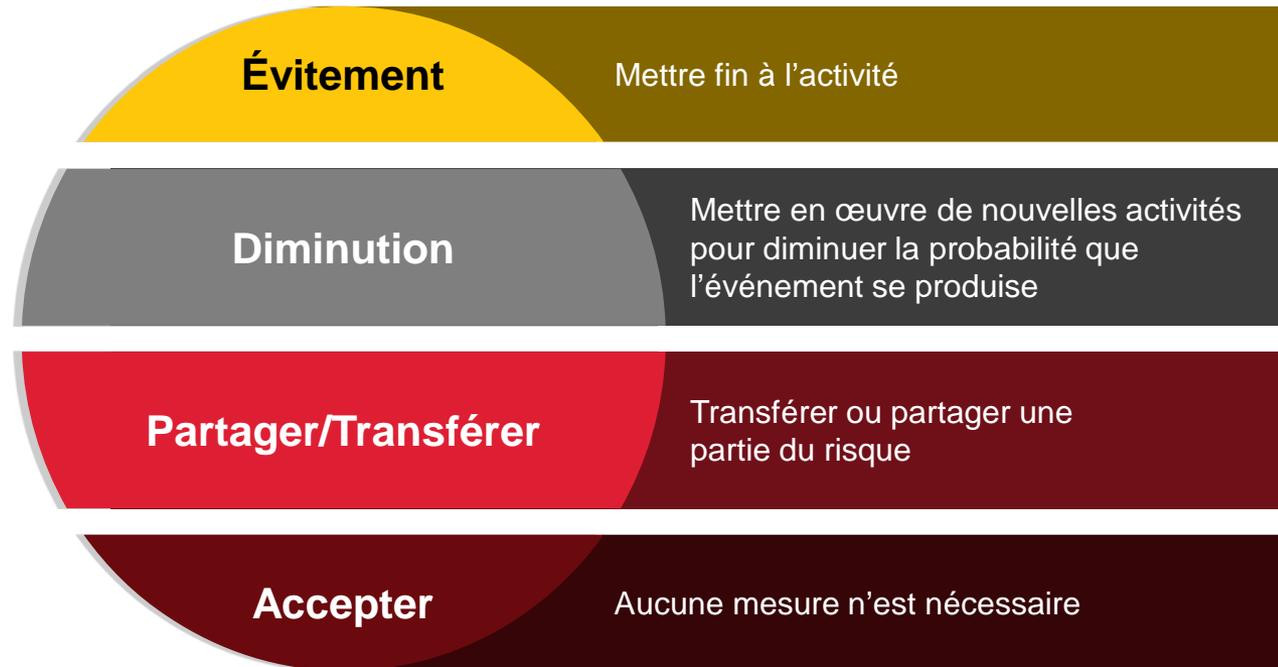
- Étape 4 – Plan de gestion des risques
  - Créer un plan de gestion des risques seulement pour les risques prioritaires (en orange et en rouge dans le tableau de bord des risques).

Déterminer : Énoncés de risques		Évaluer		Surveiller et gérer
Événement	Incidence	Degré de probabilité	Gravité de l'incidence	Plan de gestion des risques
Financement insuffisant en raison de la perte de subventions	Réduction ou suppression des services aux membres	3	4	<b>Diminuer/Atténuer</b> : Trouver d'autres façons de financer les programmes et utiliser une partie des recettes autonomes pour les programmes culturels essentiels



### 3. Qu'est-ce que la gestion des risques?

- Étape 4 – Plan de gestion des risques
  - Les stratégies de gestion du risque comprennent :



## 4. Qui fait quoi?

- La gestion des éléments du processus de gestion des risques se fait à divers échelons de l'organisation :

### **Chef et conseil**

- Élaborent des politiques et procédures de gestion des risques liés à la fraude, aux états financiers, aux activités à but lucratif, aux placements, à l'assurance, aux prêts, aux garanties et indemnités, aux urgences et à la technologie.
- Participent au processus d'évaluation et de révision des risques et approuvent annuellement le plan de gestion des risques.

## 4. Qui fait quoi?

- La gestion des éléments du processus de gestion des risques se fait à divers échelons de l'organisation :

### Comité des finances et d'audit

- Participe au processus d'évaluation des risques, notamment en surveillant les risques liés aux états financiers et à la fraude, et prend part à l'évaluation de l'efficacité des mesures d'atténuation tout en tenant compte de leur coût.
- Fait une recommandation annuelle au chef et au conseil de Première Nation à l'égard du plan de gestion des risques et passe en revue le plan de gestion des risques chaque trimestre pour veiller à ce que les risques soient détectés et fassent l'objet d'un suivi adéquat.

## 4. Qui fait quoi?

- La gestion des éléments du processus de gestion des risques se fait à divers échelons de l'organisation :

### Gestionnaire principal

- Gère le processus annuel d'évaluation des risques qui comprend la détection, l'évaluation et la surveillance des risques—notamment les risques liés aux états financiers et à la fraude—ainsi que la communication de rapports à cet égard, et évalue l'efficacité des mesures d'atténuation de ces risques en tenant compte de leur coût.
- Prépare chaque trimestre le plan de gestion des risques et les mises à jour de ce dernier, présente le plan de gestion des risques au Comité des finances et d'audit, et fait un rapport trimestriel sur la progression.

## 4. Qui fait quoi?

- La gestion des éléments du processus de gestion des risques se fait à divers échelons de l'organisation :

### **Gestionnaire principal des finances**

- Dans le cadre du plan annuel de gestion des risques, élabore des procédures de détection et de gestion des risques, notamment des risques liés à la fraude et aux états financiers, et fait des recommandations à cet égard.
- Veille à ce que les procédures et les activités approuvées soient mises en œuvre pour gérer les risques et fait un rapport trimestriel à cet égard au gestionnaire principal.

## 5. La clé de la réussite



# 6. Questions

# Communiquer avec le Conseil de gestion financière des Premières Nations

Téléphone : 1 877 925-6665

[www.fnfmb.com](http://www.fnfmb.com)