

LA GOUVERNANCE...
LA VOIE DE LA
RÉUSSITE



**LE CONSEIL
DE GESTION
FINANCIÈRE** des
Premières Nations



PRINCIPAUX OBJECTIFS D'APPRENTISSAGE



Qu'est-ce que la
gouvernance?



Quel est le rôle du
conseil à l'égard de la
gouvernance?



**QU'EST-CE QUE LA
GOUVERNANCE?**

QU'EST-CE QUE LA GOUVERNANCE?

Processus
d'organisation
d'un groupe



Façon dont le pouvoir est exercé au sein d'un groupe; façon dont le groupe prend ses décisions et les met en pratique

- Pouvoirs
- Prise de décisions
- Reddition de comptes



QU'EST-CE QUE LA GOUVERNANCE?

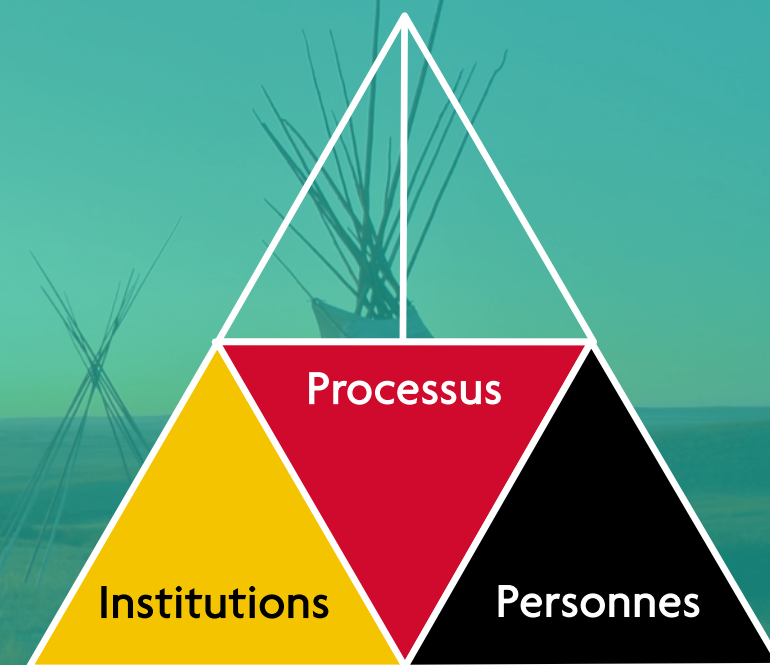
LA GOUVERNANCE IMPLIQUE...



QU'EST-CE QU'UNE BONNE GOUVERNANCE?

Une organisation met en pratique une bonne gouvernance lorsque toutes ses institutions, tous ses processus et toutes les personnes qui en font partie ont pour objectif de répondre aux besoins de la société.

BESOINS DE LA SOCIÉTÉ



POURQUOI LA GOUVERNANCE EST-ELLE IMPORTANTE?

Les systèmes de gouvernance permettent aux organisations de faire ce qui suit :

Grâce à une bonne gouvernance, un conseil peut mener sa Nation à la réussite.

S'organiser

Agir

Prendre des décisions

Obtenir des résultats qui sont bénéfiques pour l'organisation



UNE BONNE GOUVERNANCE EST EFFICACE

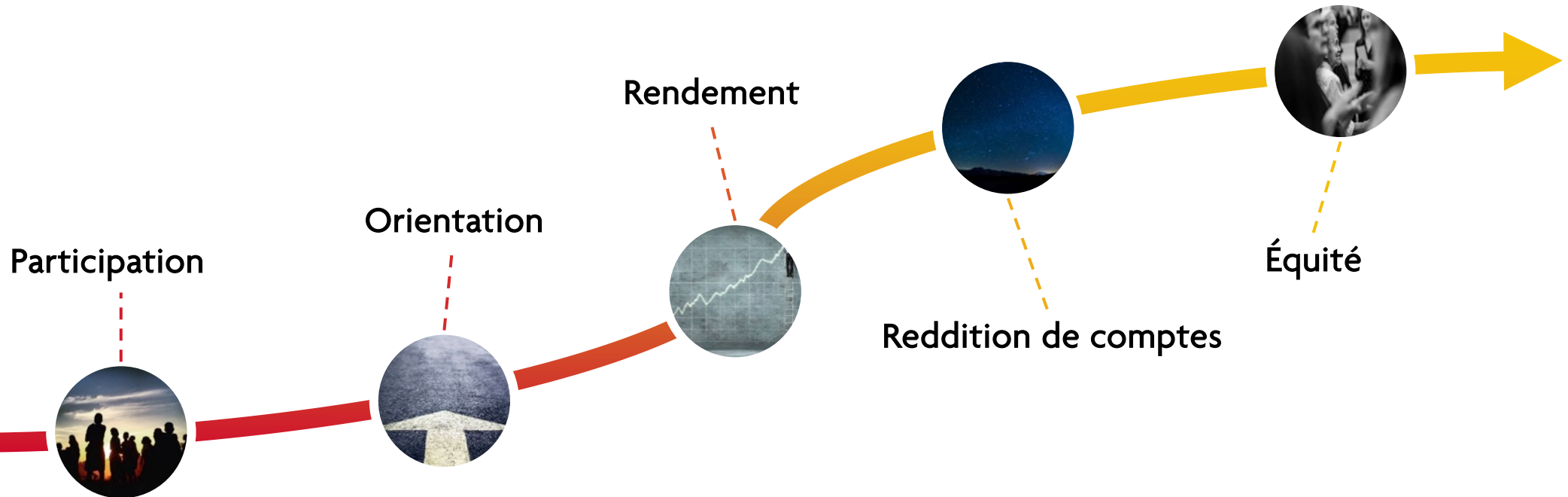
Tous les gouvernements de Premières Nations ont le *droit* de choisir leur voie. Une bonne gouvernance fournit à la Nation les *outils* nécessaires pour suivre la voie choisie.



Que signifie une bonne gouvernance pour **vous**?



PRINCIPES DE BONNE GOUVERNANCE





Puisque le pouvoir vient du peuple, les bons leaders cherchent à créer des bases communes lorsqu'ils prennent des décisions au nom de la Nation.

PRINCIPES DE BONNE GOUVERNANCE PARTICIPATION



Les membres ont-ils leur mot à dire dans la prise de décisions?

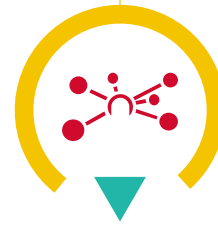


Les leaders consultent-ils les membres de la collectivité et les informent-ils au sujet de l'orientation et des activités de la Nation?



Les Nations connaissent la réussite lorsqu'elles définissent et planifient un parcours à long terme commun visant le bien-être de la collectivité.

PRINCIPES DE BONNE GOUVERNANCE ORIENTATION



La Nation partage-t-elle le même sentiment identitaire et la même vision de ses besoins et aspirations futures?



Sait-elle où elle veut aller et comment s'y rendre?

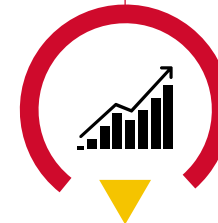


Une Nation a un bon rendement lorsqu'elle atteint les objectifs de la collectivité au moyen de processus efficaces et durables.

PRINCIPES DE BONNE GOUVERNANCE RENDEMENT



La Nation progresse-t-elle vers l'atteinte des objectifs de la collectivité?



La Nation fournit-elle les services efficacement aux membres de la collectivité?



Une Nation met en pratique une bonne gouvernance lorsque les décideurs sont tenus responsables de leurs actes par la collectivité qu'ils servent.

PRINCIPES DE BONNE GOUVERNANCE REDDITION DE COMPTES



Les leaders rendent-ils des comptes régulièrement à la collectivité?



La collectivité a-t-elle accès aux états financiers, aux procès-verbaux des assemblées ainsi qu'au plan financier et au plan stratégique?



Une Nation fait preuve d'équité lorsqu'elle prend des décisions pour le bien de la collectivité plutôt que pour le bien d'un petit groupe sélectionné. Les Nations équitables appliquent les lois, les politiques et les procédures de façon impartiale et dénuée de favoritisme.

PRINCIPES DE BONNE GOUVERNANCE ÉQUITÉ



Des lois, des politiques et des processus ont-ils été mis en place pour guider les décisions et la actions de la Nation?



La Nation applique-t-elle les règles de la même façon pour tous?



**QUEL EST LE RÔLE
DU CONSEIL À
L'ÉGARD DE LA
GOUVERNANCE?**

RÔLE DU CONSEIL À L'ÉGARD D'UNE BONNE GOUVERNANCE

La vue d'ensemble



MODÈLE DE BONNE GOUVERNANCE



Chef et conseil

- Avoir la vue d'ensemble
- Déterminer une vision collective
- Établir une orientation stratégique

Direction

- Élaborer des stratégies précises pour concrétiser la vision des leaders

Personnel administratif et membres de la collectivité

- Le personnel met en œuvre les stratégies
- Les membres reçoivent les services, les évaluent et font part de commentaires aux leaders

MODÈLE DE BONNE GOUVERNANCE



Chef et conseil

- Avoir la vue d'ensemble
- Déterminer une vision collective
- Établir une orientation stratégique



Direction

- Élaborer des stratégies précises pour concrétiser la vision des leaders



Personnel administratif et membres de la collectivité

- Le personnel met en œuvre les stratégies
- Les membres reçoivent les services, les évaluent et font part de commentaires aux leaders



RÔLE DU CONSEIL À L'ÉGARD D'UNE BONNE GOUVERNANCE

Le conseil a des responsabilités juridiques et fonctionnelles à l'égard de la gouvernance d'une Première Nation

JURIDIQUES



Pouvoirs



Obligation de fiduciaire



Obligation de diligence

FONCTIONNELLES



Orientation stratégique



Maintien des actifs



Prestation des services

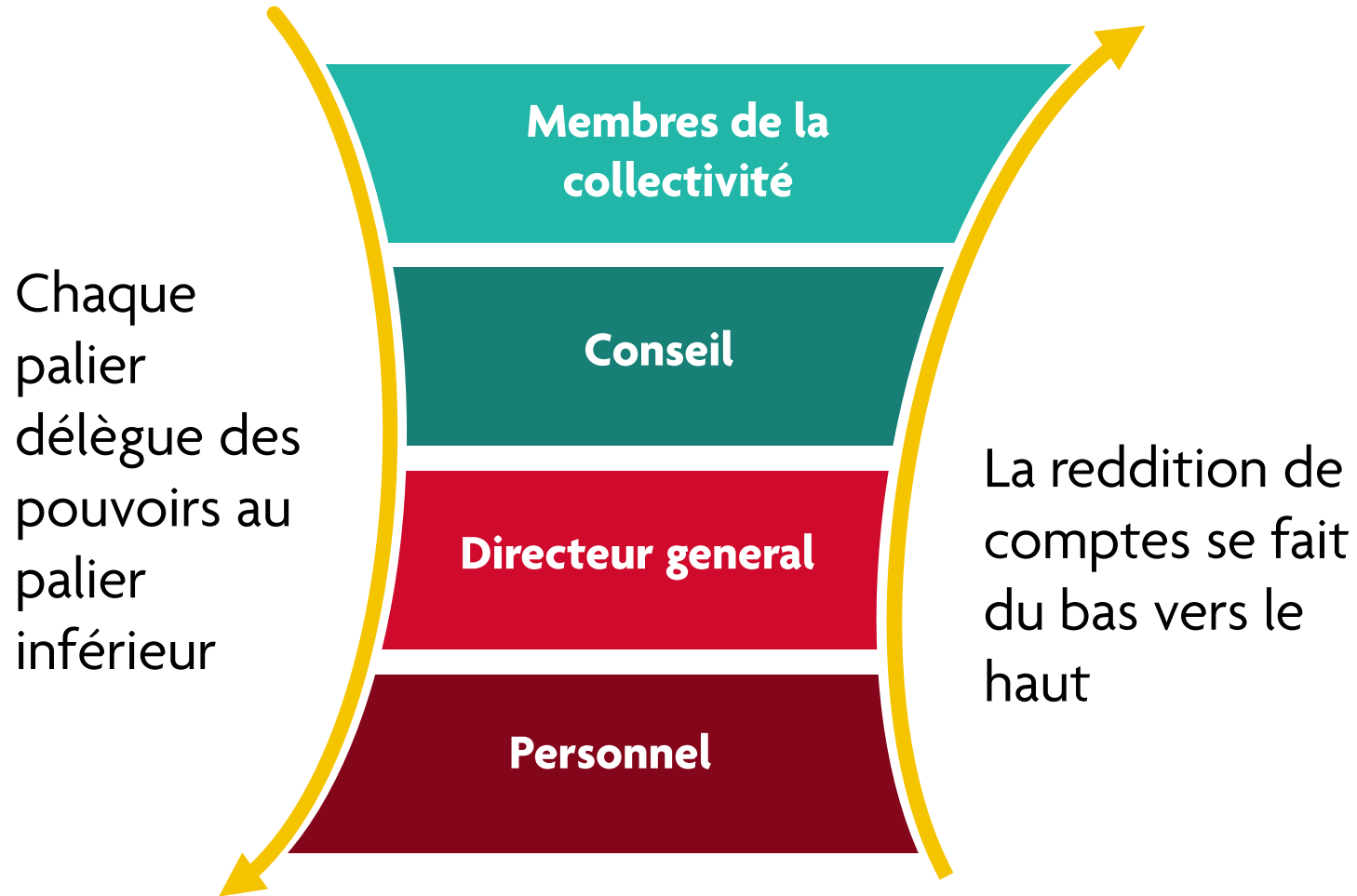


D'OÙ VIENNENT LES POUVOIRS DU CONSEIL?

Les membres de la Première Nation sont la source de l'autorité et des pouvoirs qu'exerce le conseil.

La collectivité délègue les pouvoirs politiques aux leaders qu'elle élit afin qu'ils voient aux intérêts de la Nation dans son ensemble.

STRUCTURE DES POUVOIRS



QU'EST-CE QUE L'OBLIGATION DE FIDUCIAIRE DU CONSEIL?



L'obligation de fiduciaire signifie que le conseil a la responsabilité juridique de toujours agir dans l'intérêt de la Première Nation et non dans son propre intérêt.

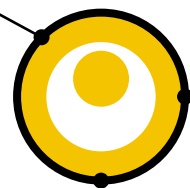


Une Première Nation fait confiance aux leaders qu'elle a élus; elle s'attend à ce qu'ils gouvernent la collectivité, à ce qu'ils atteignent les objectifs de la Nation et à ce qu'ils gèrent judicieusement les ressources.

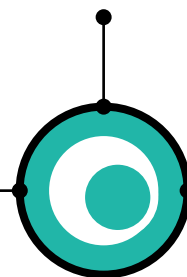


L'OBLIGATION DE FIDUCIAIRE DU CONSEIL ET LES CONFLITS D'INTÉRÊTS

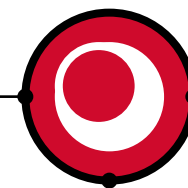
Les membres du conseil ont le devoir juridique d'éviter les conflits d'intérêts ou de les gérer.




Il y a conflit d'intérêts lorsqu'un membre du conseil est dans une situation où son devoir d'agir dans l'intérêt de la Nation entre en conflit avec ses intérêts personnels.



En situation de conflit réel ou perçu, le membre du conseil doit déclarer le conflit et s'abstenir de participer à la prise de décision.

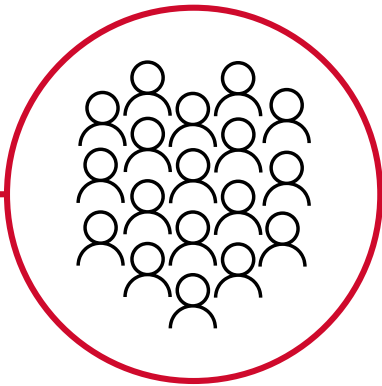




QU'EST-CE QUE L'OBLIGATION DE DILIGENCE DU CONSEIL?

Les membres du conseils ont la responsabilité de faire preuve d'un degré de diligence approprié dans l'exercice de leurs fonctions au nom de la Nation. Ils doivent agir avec le soin dont ferait preuve une personne raisonnablement prudente en pareilles circonstances.

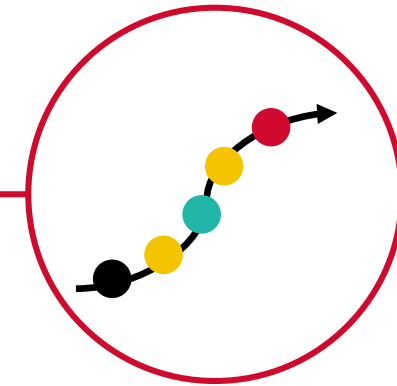
QUEL EST LE RÔLE DU CONSEIL À L'ÉGARD DE LA GESTION DES ACTIVITÉS DE LA PREMIÈRE NATION?



Les membres de la collectivité élisent le conseil pour représenter leurs intérêts et atteindre leurs objectifs.



Les membres du conseil doivent considérer les intérêts de la collectivité dans son ensemble.



Le conseil établit la vision à long terme concernant l'administration de la Première Nation.

PRESTATION DES SERVICES

- Le gouvernement d'une Première Nation fournit toute une gamme de programmes et de services à ses membres.
- Le conseil veille à ce que la Nation soit administrée de manière à permettre la prestation de ces programmes et services de manière efficace, équitable et en temps opportun.





QUEL EST LE RÔLE DU CONSEIL À L'ÉGARD DE LA SURVEILLANCE DE L'ADMINISTRATION?

Déterminer l'orientation stratégique

Protéger les actifs de la collectivité et en prendre soin

Prendre des décisions au nom de la collectivité, au moyen d'assemblées, de résolutions et de procès-verbaux

Veiller à ce que les services soient fournis efficacement et en temps opportun

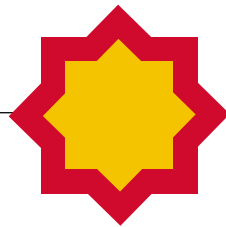
Établir les politiques qui régissent le travail de l'administration



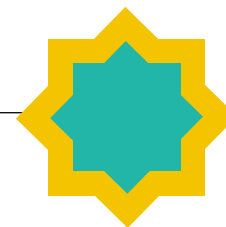
QUEL EST LE RÔLE DU CHEF?

Le chef est à la tête du gouvernement de la Nation et il est le chef du conseil. Son rôle est de représenter la Première Nation et d'en être le porte-parole. Il agit également comme président du conseil.

Le chef surveille les processus concernant le conseil et l'aide à :



être une équipe efficace



s'acquitter de ses responsabilités



voir la vue d'ensemble et se concentrer sur les besoins à long terme de la collectivité

QUELLE EST LA DIFFÉRENCE ENTRE LA GOUVERNANCE ET L'ADMINISTRATION?

Le conseil détermine
l'orientation et
l'administration fait le
travail.

Le rôle du conseil est de
s'assurer que le travail est
accompli et qu'il est bien
fait, et non de faire le travail
lui-même.

Le conseil détermine l'orientation stratégique et met l'accent sur les décisions importantes, à long terme, dont les effets auront une incidence sur la Nation.

Le conseil délègue l'administration quotidienne à son employé, le directeur général, et ce dernier travaille avec le personnel administratif pour concrétiser la vision à long terme du conseil.

GOVERNANCE et ADMINISTRATION

LE CONSEIL GOUVERNE



L'ADMINISTRATION GÈRE



QUI FAIT
QUOI?

Détermine l'orientation stratégique

Accomplit le travail

Prend les décisions à long terme qui auront une incidence sur la Nation

Prend les décisions quotidiennes et courantes

Rend des comptes à la collectivité

Rend des comptes au conseil

QUEL EST LE RÔLE DU DIRECTEUR PRINCIPAL?

Le directeur general ne rend des comptes qu'au conseil et a l'entière responsabilité et la totalité des pouvoirs en ce qui a trait aux activités du personnel.

Le directeur general doit rendre des comptes au conseil régulièrement.



Soutenir la vision du conseil et l'orientation qu'il a établie



Diriger et gérer le personnel



Recommander des politiques, des procédures et des stratégies au conseil

POUR LE CONSEIL, QUE SIGNIFIE ASSURER UNE SURVEILLANCE EFFICACE?

Évaluer le rendement
du directeur general



Déléguer les pouvoirs au
directeur general à l'égard
de toutes les activités du
personnel

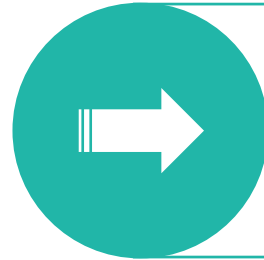


Déterminer une
orientation claire





LA CLÉ DE LA RÉUSSITE



Déterminer une orientation claire

Évaluer les progrès



Déterminer clairement les rôles et les responsabilités

A glowing teepee in a snowy landscape under a night sky with the aurora borealis.

QUESTIONS? Discutons.

Le Conseil de gestion financière des
Premières Nations

Tél. : 604 925-6665 | Sans frais : 877 925-6665