

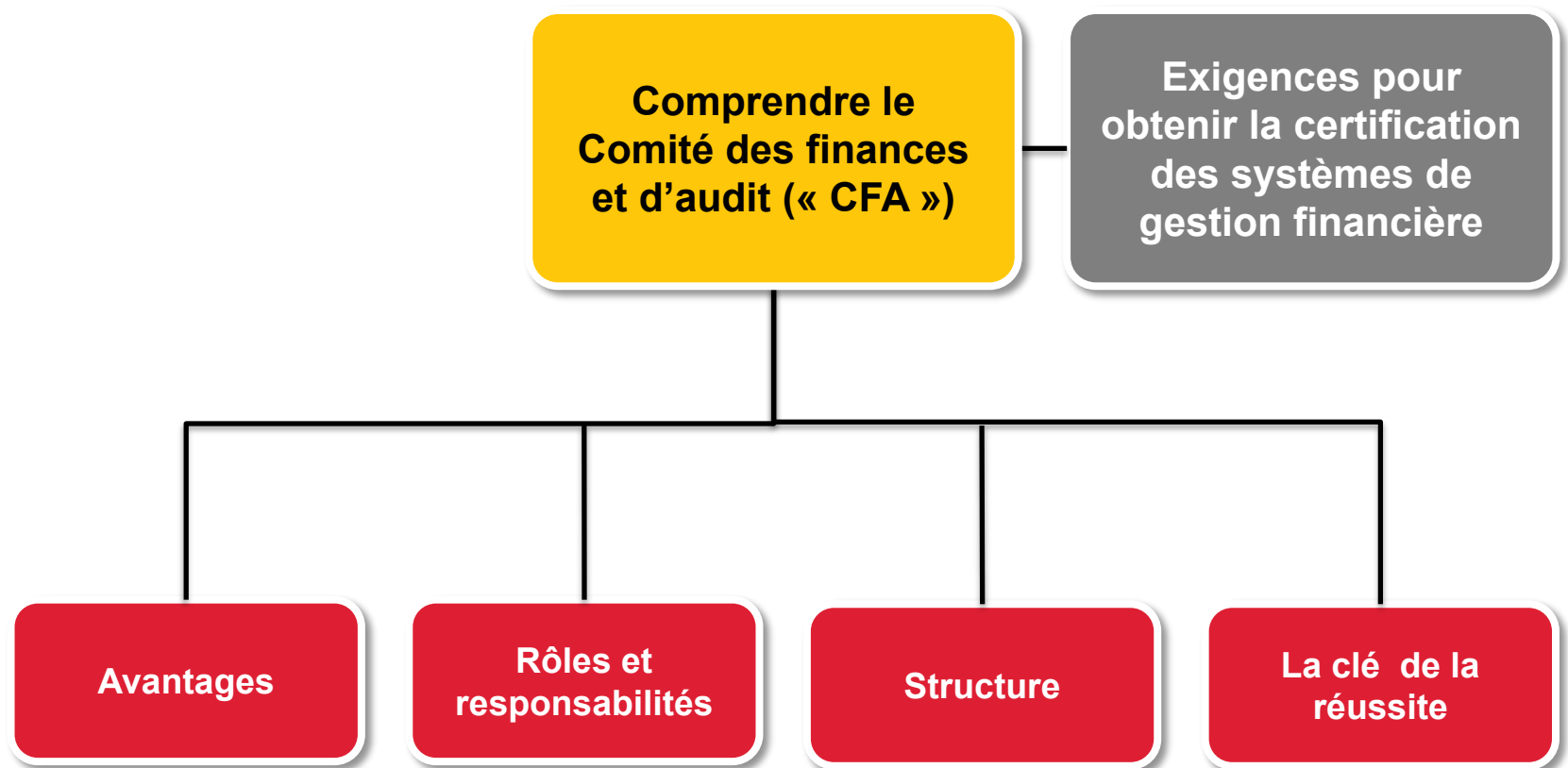
# Conseil de gestion financière des Premières Nations



First Nations  
FINANCIAL  
MANAGEMENT  
BOARD

CONSEIL  
DE GESTION  
FINANCIÈRE des  
Premières Nations

# Objectifs d'apprentissage





# Comité des finances et d'audit

# Introduction

- Levez la main si un Comité des finances et d'audit existe dans votre Première Nation



# Aperçu



**Avantages**



**Rôles et  
responsabilités**



**Activité 1 : Rôles et  
responsabilités**



**Structure**



**Activité 2 : Sélection des  
membres du comité des  
finances et d'audit**



**Activité 3 : Quiz sur le  
mandat du cfa**



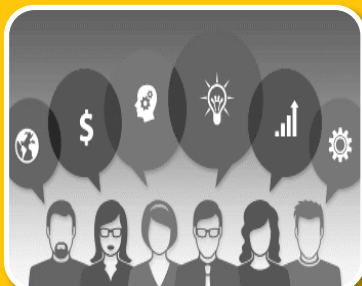
**Questions**



# Avantages

[https://www.youtube.com/watch?v=CGBVn-g\\_EW8&t=3s](https://www.youtube.com/watch?v=CGBVn-g_EW8&t=3s)

# Avantages



Surveiller les placements en vue de l'avenir



Créer une méthode structurée de prise de décisions pour le chef et pour le conseil



Aider le conseil à prendre de bonnes décisions en matière de finances



Consolider la responsabilité financière du conseil et la nécessité d'être transparent et de rendre des comptes

## Résumé – Comité des finances et d'audit

Indépendance et expertise en matière de surveillance financière



Le CFA ne prend pas de décisions; il fait des recommandations au conseil de Première Nation



Le CFA est nécessaire pour obtenir la certification des SGF



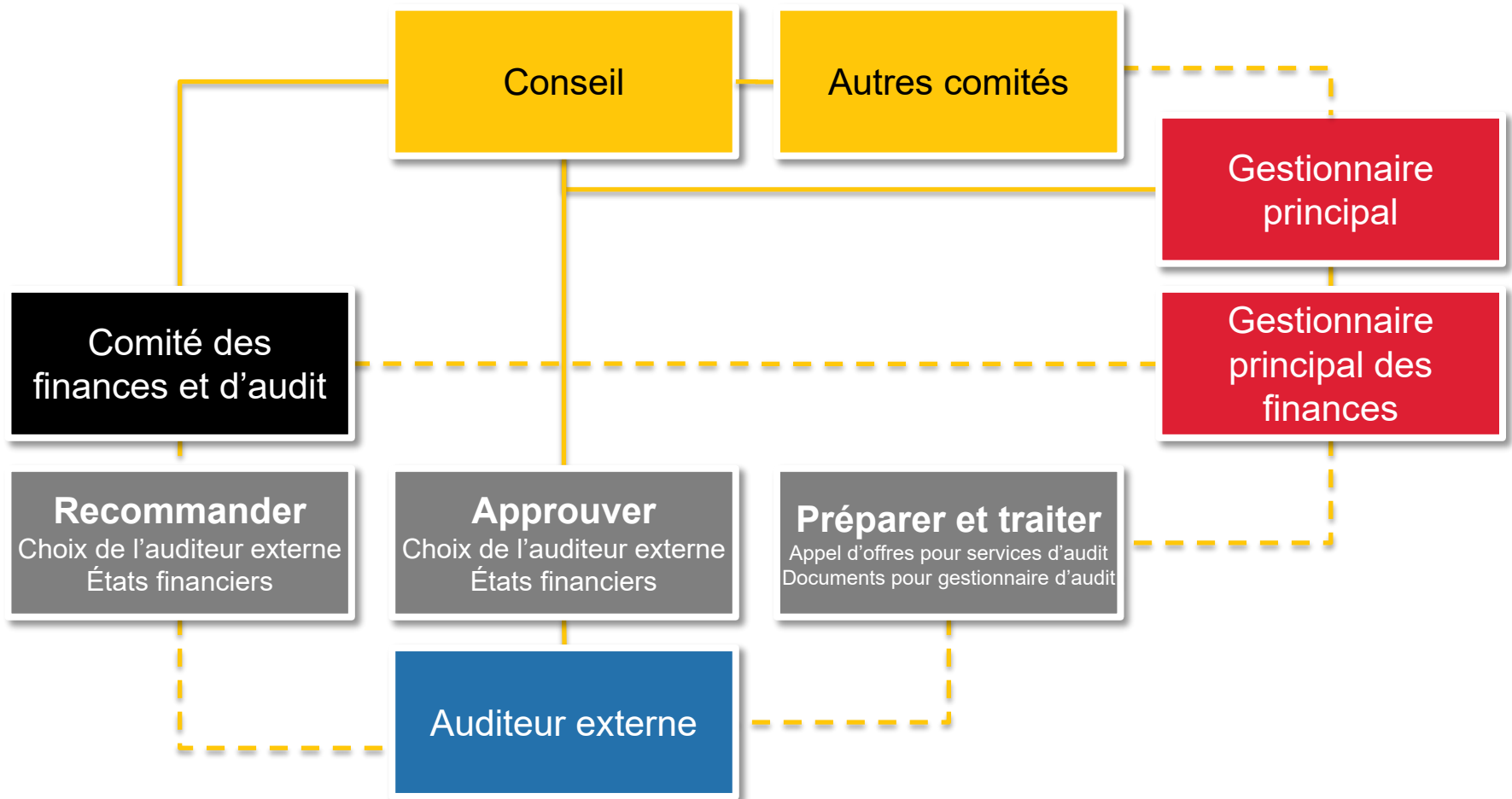
Une structure bien élaborée, l'expertise pertinente et le travail d'équipe peuvent apporter la réussite à votre collectivité





# Rôles et responsabilités

# Rôles et responsabilités



# Rôles et responsabilités – Comité des finances et d'audit

Surveillance de  
l'audit et des  
finances



Responsabilités  
financières

- Planification financière
- Rendement financier
- États financiers

Responsabilités  
relatives à l'audit

- Auditeur externe
- États financiers audités
- Gestion des risques
- Contrôles internes

# Rôles et responsabilités – Comité des finances et d'audit

## Planification financière et rapports

Planification financière

Rendement financier

États financiers

Recommander

Surveiller

Passer en revue

## Rôles et responsabilités – Comité des finances et d'audit Audit

Sélection d'un auditeur externe,  
mission et réalisation

Planification, exécution et résultats  
des activités d'audit

États financiers annuels audités  
et autres rapports

Risques liés à la présentation de  
l'information financière et contrôles

**Recommander**

**Surveiller**

**Passer en revue**

# Rôles et responsabilités – Conseil de Première Nation

Dirigeants de la  
collectivité



Responsabilité de  
surveillance

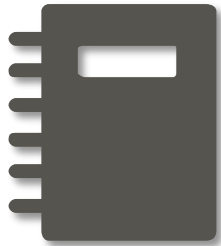


Approbations

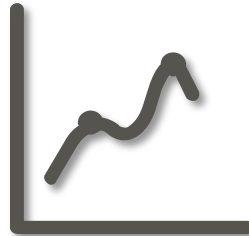


# Rôles et responsabilités – Gestionnaire principal et gestionnaire principal des finances

Stratégie financière,  
planification et  
rapports



Contrôles internes  
et conformité



Fonctions  
opérationnelles  
Planification de la  
gestion des risques



# Rôles et responsabilités – Auditeur externe

Audit des états financiers



Audit de conformité



Audit opérationnel





## Résumé – Rôles et responsabilités

Évaluer la structure et le cadre

Tirer parti de l'expertise

Exercer un jugement professionnel

Faire des recommandations

Recommander

Surveiller

Passer en revue



# Activité 1

## Étude de cas : Rôles et responsabilités



# Structure

# Structure – Constitution

## Hiérarchie

- Le CFA relève du conseil de Première Nation
- Président ou présidente et vice-président ou vice-présidente nommés par le conseil de Première Nation (au moins une de ces personnes doit être un membre du conseil)

## Membres du CFA

- Au moins 3 membres (au moins 1 membre du conseil)
- 4 membres et plus (au moins 2 membres du conseil)

## Exigences

- La majorité des membres doivent posséder des compétences financières
- Tous les membres doivent être indépendants

# Structure – Compétences financières

- Connaissances financières ou expérience pertinente en gestion financière
- Exigences établies par le conseil de Première Nation

## Exemples de compétences financières

- Capacité de lire et de comprendre un jeu d'états financiers
- Comprendre les procédures et les contrôles internes liés aux processus d'information financière et de gestion des risques
- Comprendre les objectifs stratégiques de la Première Nation
- Capacité d'évaluer l'application générale des principes et méthodes comptables

# Structure – Indépendance

- Aucun lien direct ou indirect avec le gouvernement de la Première Nation

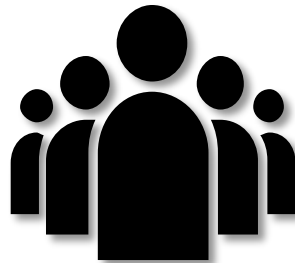
- Le conseil doit élaborer des politiques ou des procédures relativement aux critères d'indépendance
- Établir les critères d'indépendance conformément aux normes du CGF
  - Le gestionnaire principal, le gestionnaire principal des finances et les employés des services financiers ne sont pas admissibles
  - Les autres employés peuvent être admissibles
- Les candidats et candidates doivent confirmer leur indépendance
- Déclaration annuelle relative aux conflits d'intérêts

## Résumé – Structure

Impartialité



Dans l'intérêt de  
la collectivité



Expertise  
financière





## Activité 2

# Sélection des membres du CFA





# Activité 3

## Quiz sur le mandat du CFA

# La clé de la réussite – Comité des finances et d'audit





# Questions