

**LA GOUVERNANCE...**  
**LA VOIE DE LA**  
**RÉUSSITE**



**CONSEIL  
DE GESTION  
FINANCIÈRE** des  
Premières Nations





# PRINCIPAUX OBJECTIFS D'APPRENTISSAGE



Qu'est-ce que la  
gouvernance?



Quel est le rôle du  
conseil à l'égard de la  
gouvernance?





**QU'EST-CE QUE LA  
GOUVERNANCE?**



# QU'EST-CE QUE LA GOUVERNANCE?

Processus  
d'organisation  
d'un groupe



Façon dont le pouvoir est exercé au sein d'un groupe; façon dont le groupe prend ses décisions et les met en pratique

- Pouvoirs
- Prise de décisions
- Reddition de comptes





# QU'EST-CE QUE LA GOUVERNANCE?

## LA GOUVERNANCE IMPLIQUE...

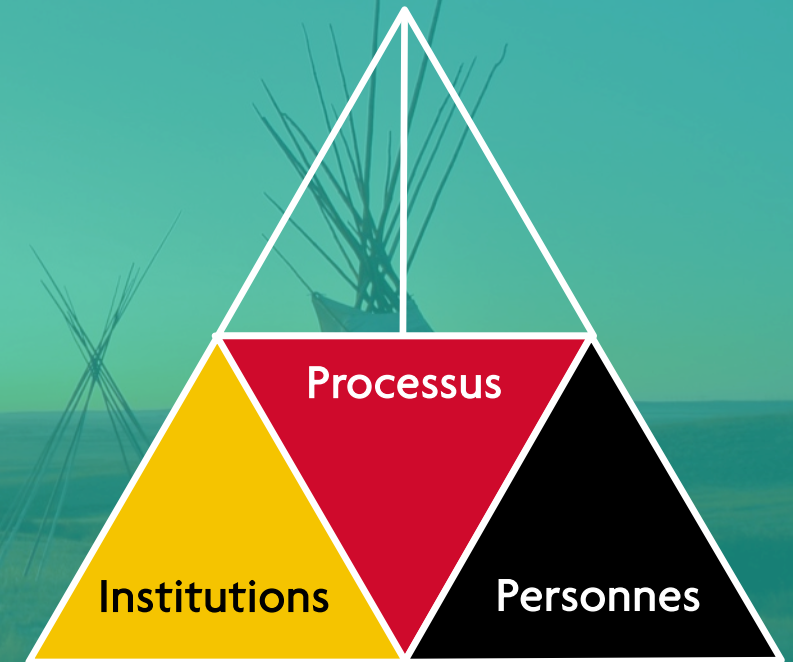




# QU'EST-CE QU'UNE BONNE GOUVERNANCE?

Une organisation met en pratique une bonne gouvernance lorsque toutes ses institutions, tous ses processus et toutes les personnes qui en font partie ont pour objectif de répondre aux besoins de la société.

## BESOINS DE LA SOCIÉTÉ





# POURQUOI LA GOUVERNANCE EST-ELLE IMPORTANTE?

Les systèmes de gouvernance permettent aux organisations de faire ce qui suit :

Grâce à une bonne gouvernance, un conseil peut mener sa Nation à la réussite.

S'organiser

Agir

Prendre des décisions

Obtenir des résultats qui sont bénéfiques pour l'organisation





# UNE BONNE GOUVERNANCE EST EFFICACE

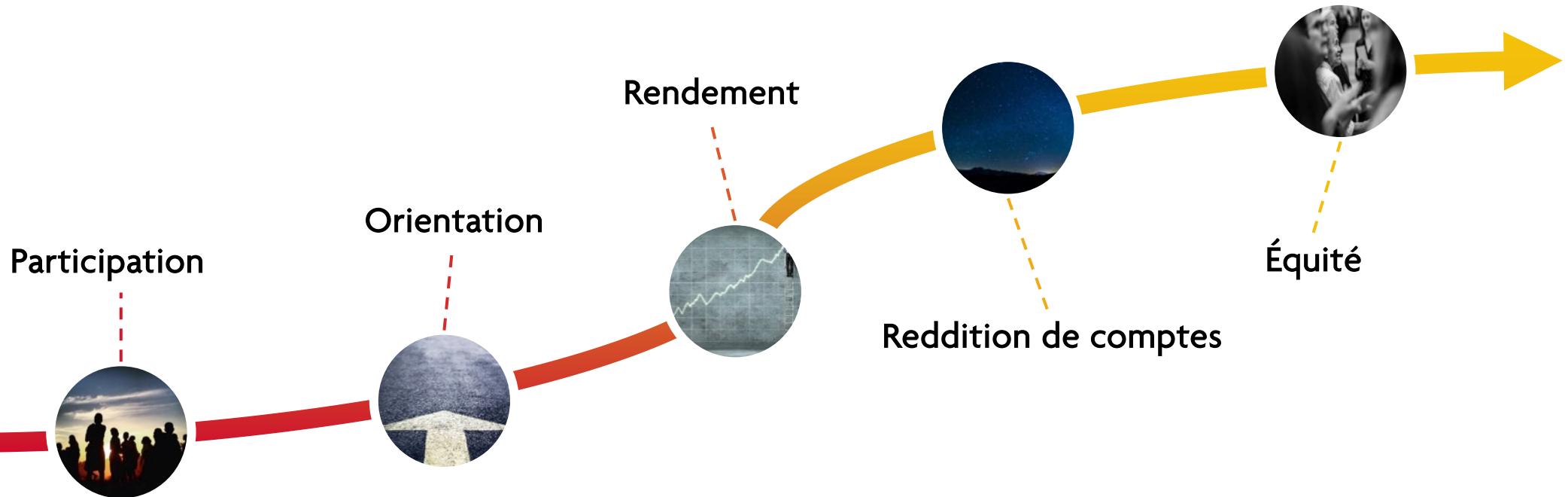
Tous les gouvernements de Premières Nations ont le *droit* de choisir leur voie. Une bonne gouvernance fournit à la Nation les *outils* nécessaires pour suivre la voie choisie.



Que signifie une bonne gouvernance pour **vous**?



# PRINCIPES DE BONNE GOUVERNANCE







Puisque le pouvoir vient du peuple, les bons leaders cherchent à créer des bases communes lorsqu'ils prennent des décisions au nom de la Nation.

## PRINCIPES DE BONNE GOUVERNANCE PARTICIPATION



Les membres ont-ils leur mot à dire dans la prise de décisions?

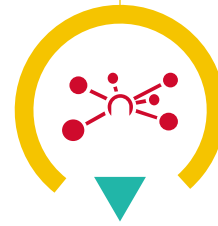


Les leaders consultent-ils les membres de la collectivité et les informent-ils au sujet de l'orientation et des activités de la Nation?

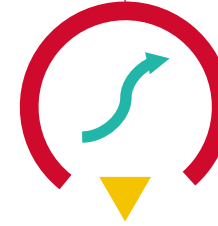


Les Nations connaissent la réussite lorsqu'elles définissent et planifient un parcours à long terme commun visant le bien-être de la collectivité.

## PRINCIPES DE BONNE GOUVERNANCE ORIENTATION



La Nation partage-t-elle le même sentiment identitaire et la même vision de ses besoins et aspirations futures?



Sait-elle où elle veut aller et comment s'y rendre?





Une Nation a un bon rendement lorsqu'elle atteint les objectifs de la collectivité au moyen de processus efficaces et durables.

## PRINCIPES DE BONNE GOUVERNANCE RENDEMENT



La Nation progresse-t-elle vers l'atteinte des objectifs de la collectivité?



La Nation fournit-elle les services efficacement aux membres de la collectivité?



Une Nation met en pratique une bonne gouvernance lorsque les décideurs sont tenus responsables de leurs actes par la collectivité qu'ils servent.

## PRINCIPES DE BONNE GOUVERNANCE REDDITION DE COMPTES



Les leaders rendent-ils des comptes régulièrement à la collectivité?



La collectivité a-t-elle accès aux états financiers, aux procès-verbaux des assemblées ainsi qu'au plan financier et au plan stratégique?





Une Nation fait preuve d'équité lorsqu'elle prend des décisions pour le bien de la collectivité plutôt que pour le bien d'un petit groupe sélectionné. Les Nations équitables appliquent les lois, les politiques et les procédures de façon impartiale et dénuée de favoritisme.

## PRINCIPES DE BONNE GOUVERNANCE ÉQUITÉ



Des lois, des politiques et des processus ont-ils été mis en place pour guider les décisions et la actions de la Nation?



La Nation applique-t-elle les règles de la même façon pour tous?



**QUEL EST LE RÔLE  
DU CONSEIL À  
L'ÉGARD DE LA  
GOUVERNANCE?**

# RÔLE DU CONSEIL À L'ÉGARD D'UNE BONNE GOUVERNANCE

**La vue d'ensemble**





# MODÈLE DE BONNE GOUVERNANCE



## Chef et conseil

- Avoir la vue d'ensemble
- Déterminer une vision collective
- Établir une orientation stratégique

## Direction

- Élaborer des stratégies précises pour concrétiser la vision des leaders

## Personnel administratif et membres de la collectivité

- Le personnel met en œuvre les stratégies
- Les membres reçoivent les services, les évaluent et font part de commentaires aux leaders

# MODÈLE DE BONNE GOUVERNANCE



## Chef et conseil

- Avoir la vue d'ensemble
- Déterminer une vision collective
- Établir une orientation stratégique

## Direction

- Élaborer des stratégies précises pour concrétiser la vision des leaders

## Personnel administratif et membres de la collectivité

- Le personnel met en œuvre les stratégies
- Les membres reçoivent les services, les évaluent et font part de commentaires aux leaders





# RÔLE DU CONSEIL À L'ÉGARD D'UNE BONNE GOUVERNANCE

Le conseil a des responsabilités juridiques et fonctionnelles à l'égard de la gouvernance d'une Première Nation

## JURIDIQUES

## FONCTIONNELLES



Pouvoirs



Orientation stratégique



Obligation de fiduciaire



Maintien des actifs



Obligation de diligence



Prestation des services



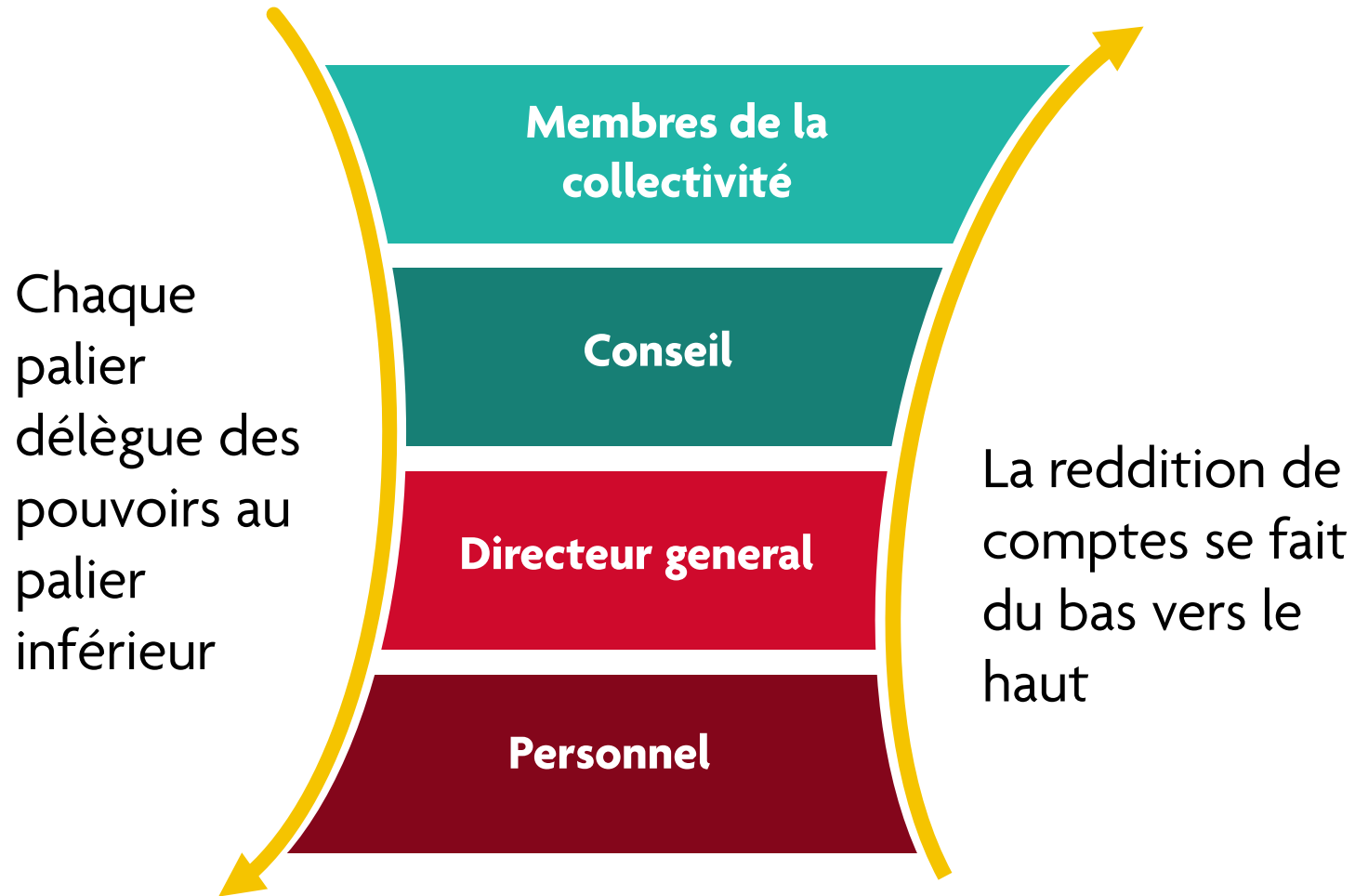


# D'OÙ VIENNENT LES POUVOIRS DU CONSEIL?

Les membres de la Première Nation sont la source de l'autorité et des pouvoirs qu'exerce le conseil.

La collectivité délègue les pouvoirs politiques aux leaders qu'elle élit afin qu'ils voient aux intérêts de la Nation dans son ensemble.

# STRUCTURE DES POUVOIRS



# QU'EST-CE QUE L'OBLIGATION DE FIDUCIAIRE DU CONSEIL?



L'obligation de fiduciaire signifie que le conseil a la responsabilité juridique de toujours agir dans l'intérêt de la Première Nation et non dans son propre intérêt.

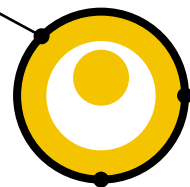
Une Première Nation fait confiance aux leaders qu'elle a élus; elle s'attend à ce qu'ils gouvernent la collectivité, à ce qu'ils atteignent les objectifs de la Nation et à ce qu'ils gèrent judicieusement les ressources.



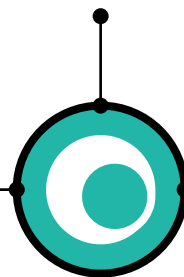


# L'OBLIGATION DE FIDUCIAIRE DU CONSEIL ET LES CONFLITS D'INTÉRÊTS

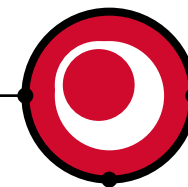
Les membres du conseil ont le devoir juridique d'éviter les conflits d'intérêts ou de les gérer.




Il y a conflit d'intérêts lorsqu'un membre du conseil est dans une situation où son devoir d'agir dans l'intérêt de la Nation entre en conflit avec ses intérêts personnels.



En situation de conflit réel ou perçu, le membre du conseil doit déclarer le conflit et s'abstenir de participer à la prise de décision.



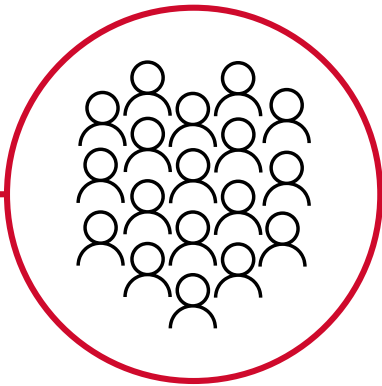
A large teepee stands on a dark silhouette of a hill against a dramatic, golden sunset sky filled with clouds. The sun is low on the horizon, casting a warm, orange glow over the scene. The teepee's wooden poles are visible at the top, reaching towards the sky.

## QU'EST-CE QUE L'OBLIGATION DE DILIGENCE DU CONSEIL?

Les membres du conseils ont la responsabilité de faire preuve d'un degré de diligence approprié dans l'exercice de leurs fonctions au nom de la Nation. Ils doivent agir avec le soin dont ferait preuve une personne raisonnablement prudente en pareilles circonstances.



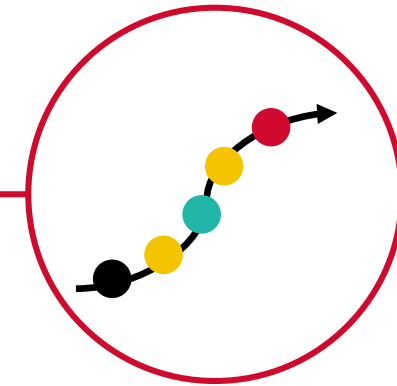
# QUEL EST LE RÔLE DU CONSEIL À L'ÉGARD DE LA GESTION DES ACTIVITÉS DE LA PREMIÈRE NATION?



Les membres de la collectivité élisent le conseil pour représenter leurs intérêts et atteindre leurs objectifs.



Les membres du conseil doivent considérer les intérêts de la collectivité dans son ensemble.



Le conseil établit la vision à long terme concernant l'administration de la Première Nation.

# PRESTATION DES SERVICES

- Le gouvernement d'une Première Nation fournit toute une gamme de programmes et de services à ses membres.
- Le conseil veille à ce que la Nation soit administrée de manière à permettre la prestation de ces programmes et services de manière efficace, équitable et en temps opportun.







# QUEL EST LE RÔLE DU CONSEIL À L'ÉGARD DE LA SURVEILLANCE DE L'ADMINISTRATION?

Déterminer l'orientation stratégique

Protéger les actifs de la collectivité et en prendre soin

Prendre des décisions au nom de la collectivité, au moyen d'assemblées, de résolutions et de procès-verbaux

Veiller à ce que les services soient fournis efficacement et en temps opportun

Établir les politiques qui régissent le travail de l'administration

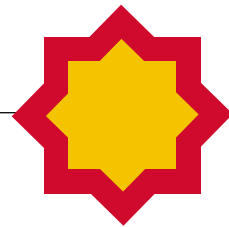




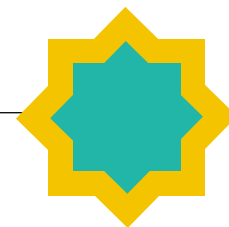
# QUEL EST LE RÔLE DU CHEF?

Le chef est à la tête du gouvernement de la Nation et il est le chef du conseil. Son rôle est de représenter la Première Nation et d'en être le porte-parole. Il agit également comme président du conseil.

Le chef surveille les processus concernant le conseil et l'aide à :



être une équipe efficace



s'acquitter de ses responsabilités



voir la vue d'ensemble et se concentrer sur les besoins à long terme de la collectivité



# QUELLE EST LA DIFFÉRENCE ENTRE LA GOUVERNANCE ET L'ADMINISTRATION?

Le conseil détermine  
l'orientation et  
l'administration fait le  
travail.

Le rôle du conseil est de  
s'assurer que le travail est  
accompli et qu'il est bien  
fait, et non de faire le travail  
lui-même.

Le conseil détermine l'orientation stratégique et met l'accent sur les décisions importantes, à long terme, dont les effets auront une incidence sur la Nation.

Le conseil délègue l'administration quotidienne à son employé, le directeur général, et ce dernier travaille avec le personnel administratif pour concrétiser la vision à long terme du conseil.



# GOVERNANCE et ADMINISTRATION

## LE CONSEIL GOUVERNE



## L'ADMINISTRATION GÈRE



QUI FAIT  
QUOI?

Détermine l'orientation stratégique

Accomplit le travail

Prend les décisions à long terme qui  
auront une incidence sur la Nation

Prend les décisions quotidiennes et  
courantes

Rend des comptes à la collectivité

Rend des comptes au conseil

# QUEL EST LE RÔLE DU DIRECTEUR PRINCIPAL?

Le directeur general ne rend des comptes qu'au conseil et a l'entière responsabilité et la totalité des pouvoirs en ce qui a trait aux activités du personnel.

Le directeur general doit rendre des comptes au conseil régulièrement.



Soutenir la vision du conseil et l'orientation qu'il a établie



Diriger et gérer le personnel



Recommander des politiques, des procédures et des stratégies au conseil



# POUR LE CONSEIL, QUE SIGNIFIE ASSURER UNE SURVEILLANCE EFFICACE?

Évaluer le rendement  
du directeur general



Déléguer les pouvoirs au  
directeur general à l'égard  
de toutes les activités du  
personnel



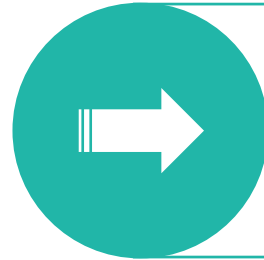
Déterminer une  
orientation claire







# LA CLÉ DE LA RÉUSSITE



Déterminer une orientation claire

Évaluer les progrès



Déterminer clairement les rôles et les responsabilités

A glowing teepee in a snowy landscape under a night sky with the aurora borealis.

# QUESTIONS? Discutons.

Conseil de gestion financière des Premières  
Nations

Tél. : 604 925-6665 | Sans frais : 877 925-6665