#### Tableau des autorisations et de délégation

|  | **Activité / fonction d’administration financière** |  **Personnes responsables**  | **Niveau d’autorisation** | **Pouvoirs** | **Références** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **Budget annuel** | Conseil / comité des finances et d’audit | Le comité des finances et d’audit présente une recommandation au Conseil | Intégralité | Politique sur la planification intégrée |
| **2** | **États financiers** | Conseil / comité des finances et d’audit | Le comité des finances et d’audit présente une recommandation au Conseil | Intégralité | Politique sur les rapports financiers |
| **3** | **Politique et marches à suivre** | Conseil / comité des finances et d’audit | Le comité des finances et d’audit présente une recommandation au Conseil | Aucune délégation | Politique sur les politiques et les procédures |
| **4** | **Embauchage de dirigeants** | Conseil | Le conseil est responsable de l’embauchage du directeur principal, du directeur principal des finances et de l’administrateur fiscal | Aucune délégation | Politique sur les ressources humaines  |
| Directeur principal | Le directeur principal embauche les employés autres que les dirigeants | Aucune délégation | Politique sur les ressources humaines |
| **5** | **Cessation d’emploi et résiliation de contrat – Dirigeants** | Conseil | Le conseil prend les décisions au sujet du directeur principal, du directeur principal des finances et de l’administrateur fiscal | Aucune délégation | Politique sur les ressources humaines |
| Directeur principal | Le directeur principal prend les décisions au sujet des employés autres que les dirigeants | Aucune délégation | Politique sur les ressources humaines |
| **6** | **Rajustements de salaire – Dirigeants** | Conseil | Le conseil prend les décisions au sujet du directeur principal, du directeur principal des finances et de l’administrateur fiscal | Aucune délégation | Politique sur les ressources humaines |
| Directeur principal | Le directeur principal prend les décisions au sujet des employés autres que les dirigeants | Aucune délégation | Politique sur les ressources humaines |
| **7** | **Dépenses** | Conseil | Doit autoriser les dépenses d’un montant supérieur à [X XXX,XX] $ | Aucune délégation  | Politique sur les dépenses |
| Directeur principal | Doit autoriser les dépenses d’un montant supérieur à [X XXX,XX] $ mais inférieur à [X XXX,XX] $ | Aucune délégation  | Politique sur les dépenses |
| Directeur principal des finances | Responsable de tous les achats à concurrence d’un montant de [X XXX,XX] $ | Peut confier cette responsabilité à un dirigeant | Politique sur les dépenses |
| **8** | **Marchés de services professionnels** | Directeur principal | Doit autoriser les marchés d’un montant supérieur à [X XXX,XX] $ | Aucune délégation | Politique sur les achats |
| Directeur principal des finances | Responsable des marchés à concurrence d’un montant de [X XXX,XX] $ | Peut confier cette responsabilité à un dirigeant | Politique sur les achats |
| **9** | **Auditeur externe** | Conseil / comité des finances et d’audit | Le comité des finances et d’audit présente une recommandation au Conseil | Aucune délégation | Politique sur les audits |
| **10** | **Assurance** | Directeur principal des finances | Doit approuver toutes les protections et primes d’assurance | Peut confier cette responsabilité à un subordonné | Politique sur les assurances |
| **11** | **Opérations commerciales** | Conseil / comité des finances et d’audit | Le comité des finances et d’audit doit présenter une recommandation au Conseil en présence de nouvelles occasions d’affaires ou entreprises commerciales, de possibilités de partenariats, etc. | Intégralité | Politique sur la gestion des risques / la planification intégrée |
| **12** | **Désinvestissements** | Conseil | Doit approuver les désinvestissements d’un montant supérieur à [X XXX,XX] $ après présentation d’une recommandation par le comité des finances et d’audit | Tous les participants | Politique sur les immobilisations corporelles / la planification intégrée |
| Directeur principal | Doit approuver les désinvestissements à concurrence d’un montant de [X XXX,XX] $ | Peut confier cette responsabilité au directeur principal des finances | Politique sur les immobilisations corporelles / la planification intégrée |
| **13** | **Immobilisations corporelles** | Conseil | Doit autoriser les immobilisations corporelles d’un montant supérieur à [X XXX,XX] $ | Aucune délégation | Politique sur les immobilisations corporelles et budget |
| Directeur principal | Doit autoriser les immobilisations corporelles d’un montant supérieur à [X XXX,XX] $ mais inférieur à [X XXX,XX] $ | Aucune délégation | Politique sur les immobilisations corporelles et budget |
| Directeur principal des finances | Doit autoriser les immobilisations corporelles à concurrence d’un montant de [X XXX,XX] $ | Peut confier cette responsabilité à un subordonné | Politique sur les immobilisations corporelles et budget |
| **14** | **Contrats de location‑acquisition / location-exploitation** | Directeur principal des finances | Doit autoriser tous les engagements pris sous forme de tels contrats | Peut confier cette responsabilité à un subordonné | Politique sur les immobilisations corporelles et budget |
| **15** | **Gestion de l’encaisse – sorties de fonds et virements** | Directeur principal | Doit autoriser les montants supérieurs à [X XXX,XX] $ | Aucune délégation | Politique sur les dépenses |
| Directeur principal des finances | Doit autoriser les montants à concurrence de [X XXX,XX] $ | Aucune délégation | Politique sur les dépenses |
| **16** | **Comptes en banque – ouverture/fermeture** | Directeur principal des finances | Doit approuver l’ouverture ou la fermeture de tous les comptes | Aucune délégation  |  |
| **17** | **Placements temporaires** | Directeur principal des finances | Doit autoriser les placements à concurrence de [X XXX,XX] $ | Peut confier cette responsabilité à un tiers ou à un subordonné | Politique sur les placements |
| **18** | **Opérations financières – emprunts, remboursements et garanties** | Conseil / comité des finances et d’audit | Doit approuver tous les emprunts d’un montant supérieur à [X XXX,XX] $ | Peut confier cette responsabilité au directeur principal | Politique sur les emprunts |
| Directeur principal | Doit approuver tous les emprunts à concurrence d’un montant de [X XXX,XX] $ | Peut confier cette responsabilité au directeur principal des finances | Politique sur les emprunts |
| **19** | **Dépôts et rapports réglementaires / prévus dans un contrat** | Directeur principal des finances | Doit approuver les rapports devant être remis à l’extérieur | Aucune délégation | Politique sur les rapports financiers |
| **20** | **Paie**  | Directeur principal des finances | Doit approuver les paies périodiques | Peut confier cette responsabilité à un subordonné | Politique sur les dépenses |
| **21** | **Rapports de dépenses** | Président du comité des finances et d’audit | Approuve les rapports de dépenses des membres du Conseil | Aucune délégation | Politique sur les dépenses |
| Un membre du Conseil | Approuve les rapports de dépenses du directeur principal et du directeur principal des finances | Aucune délégation | Politique sur les dépenses |
| Directeur principal | Approuve les rapports du directeur principal des finances | Aucune délégation | Politique sur les dépenses |
| Directeur principal des finances | Approuve les rapports des dirigeants | Aucune délégation | Politique sur les dépenses |
| **22** | **Écritures de journal** | Directeur principal | Doit approuver les écritures inhabituelles d’un montant supérieur à [X XXX,XX] $ | Aucune délégation |  |
| Directeur principal des finances | Doit approuver toutes les écritures sauf celles qui sont inhabituelles d’un montant supérieur à [X XXX,XX] $ | Aucune délégation  |  |

Le présent tableau des autorisations et de délégation est approuvé par le Conseil le \_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20XX.

Pour atteindre le quorum, le Conseil doit réunir \_\_\_ membres.

Membre du conseil [nom] Membre du conseil [nom] Membre du conseil [nom]

 Membre du conseil [nom] Membre du conseil [nom] Membre du conseil [nom]